

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



河北建設集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1727)

截至2020年12月31日止年度之未經審核業績公告

河北建設集團股份有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)的全年業績審核程序尚未完成。本公司董事會(「董事會」)謹此宣佈本集團截至2020年12月31日止年度(「報告期」)之未經審核業績，詳情請見下文「審閱未經審核全年業績」。

節選財務報表及附註

合併資產負債表

於2020年12月31日

單位：人民幣千元

資產	附註	2020年 12月31日 (未經審核)	2019年 12月31日
流動資產			
貨幣資金		4,453,271	7,045,270
交易性金融資產		743	4,931
應收賬款	3	5,427,035	5,748,686
應收款項融資		1,743	1,257,760
預付款項		22,212	1,285,168
其他應收款		2,437,425	2,468,999
存貨		337,772	241,145
合同資產	4	3,503,175	39,231,476
一年內到期的非流動資產	5	35,102	26,061
其他流動資產		1,057	117,736
流動資產合計		57,427,232	57,427,232
非流動資產			
長期應收款	5	572	93,840
長期股權投資		540,01	530,015
合同資產	4	2,020,415	1,287,426
其他權益工具投資		710	779,054
投資性房地產		137,500	134,750
固定資產		372,101	378,117
在建工程		575,027	15,764
使用權資產		31,773	46,544
無形資產		100,747	35,633
遞延所得稅資產		274,222	198,196
非流動資產合計		4,771,555	3,499,339
資產總計		62,198,787	60,926,571

單位：人民幣千元

負債和所有者權益	附註	2020年 12月31日 (未經審核)	2019年 12月31日
流動負債			
短期借款		2,275,541	2,250,713
應付票據		571,443	380,677
應付賬款	6	35,025,	35,946,252
合同負債		1,015,400	4,489,727
應付職工薪酬		202,57	185,954
應交稅費	7	4,775	636,184
其他應付款		5,304,07	5,300,272
一年內到期的非流動負債		4,713	922,400
其他流動負債		3,323,57	3,016,571
流動負債合計		54,372,02	53,128,750
非流動負債			
長期借款		1,575	1,864,424
租賃負債		22,112	29,825
非流動負債合計		1,597	1,894,249
負債合計		55,969,017	55,022,999
所有者權益			
股本		1,761,384	1,761,384
資本公積		1,661,232	1,661,232
其他綜合收益		141,122	119,557
盈餘公積		500,12	417,681
未分配利潤		2,112,333	1,760,756
歸屬於母公司股東權益合計		5,576,731	5,320,610

合併利潤表

截至2020年12月31日止年度

單位：人民幣千元

	附註	2020年 (未經審核)	2019年
營業收入	8	40,142,25	41,077,029
減：營業成本		3,010,23	39,023,724
稅金及附加		113,34	109,276
銷售費用		1,133	10,237
管理費用		501,124	505,448
研發費用		4,4	92,895
財務費用		322,404	263,642
其中：利息費用		3,3,724	416,985
利息收入		3,17	158,720
加：其他收益		10,75	310
投資收益		5,51	101,756
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益		3,225	8,572
公允價值變動收益（損失）		1,50	(2,721)
信用減值收益	9	55,32	51,364
資產減值損失		(325,17)	(11,159)
資產處置收益		214	304
營業利潤		37,213	1,211,661
加：營業外收入		2,444	1,490
減：營業外支出		3,523	4,402
利潤總額		37,134	1,208,749
減：所得稅費用	11	13,03	445,626
淨利潤		24,101	763,123

合併利潤表(續)

截至2020年12月31日止年度

單位：人民幣千元

	附註	2020年 (未經審核)	2019年
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		752,231	725,232
終止經營淨利潤			37,891
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨虧損		75,531	770,415
少數股東損益		(7,225)	(7,292)
其他綜合收益的稅後淨額		22,222	58,657
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的 稅後淨額		22,222	58,657

財務報表附註

1. 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒布的《企業會計準則 - 基本準則》以及其後頒布及修訂的具體會計準則、應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

編製本財務報表時,除某些金融工具和投資性房地產外,均以歷史成本為計價原則。資產如果發生減值,則按照相關規定計提相應的減值準備。

遵循中國會計準則及香港公司案例的聲明

本財務報表根據企業會計準則及香港公司條例(第622章)的規定編製,真實、完整地反映了本公司及本集團於2020年12月31日的財務狀況以及2020年度的經營成果和現金流量。

2. 會計政策和會計估計變更

關聯方披露範圍

根據《企業會計準則解釋第13號》要求,自2020年1月1日起,此前未視為關聯方的下列各方作為關聯方:本公司所屬企業集團的其他成員單位(包括母公司和子公司)的合營企業及其子公司或聯營企業及其子公司。該會計政策變更影響了關聯方的判斷以及關聯方交易的披露,按照銜接規定不追溯調整比較數據。

財務報表列報方式變更

根據2020年12月財政部《企業會計準則實施問答》,本集團將利潤表中原計入「信用減值損失」的合同資產減值損失重分類至「合同資產減值損失」,並相應追溯調整比較數據。該會計政策變更影響對合併及公司淨利潤和所有者權益無影響。

3. 應收賬款

本集團的應收賬款主要為工程承包業務應收款項。應收賬款的信用期通常為1至3個月。應收賬款均不計息。

應收賬款的賬齡分析如下：

單位：人民幣千元

	2020年 (未經審核)	2019年
1年以內	4,071,00	4,718,478
1年至2年	1,031,15	707,684
2年至3年	303,47	483,087
3年以上	222	574,528
	<u>5,628,242</u>	<u>6,483,777</u>
減：應收賬款壞賬準備	<u>(3,404)</u>	<u>735,091</u>
	<u>5,427,035</u>	<u>5,748,686</u>

除應收工程質量保證金外，應收賬款賬齡自發票日開始計算。

4. 合同資產

合同資產的賬面價值發生變動的情況包括：(1)合同資產發生減值(2)對合同對價的權利成為無條件收款權利(即合同資產重分類為應收賬款)(3)本年新增已履行合同義務但尚未辦理結算的工程款項。

單位：人民幣千元

	2020年(未經審核)			2019年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
已完工未結算	<u>41,001</u>	<u>(4,522)</u>	<u>40,523,50</u>	<u>40,678,932</u>	<u>(160,030)</u>	<u>40,518,902</u>
其中：						
非流動資產部分	<u>2,131,22</u>	<u>(110,7)</u>	<u>2,020,415</u>	<u>1,332,759</u>	<u>(45,333)</u>	<u>1,287,426</u>

7. 應交稅費

單位：人民幣千元

	2020年 (未經審核)	2019年
企業所得稅	70,351	601,766
增值稅	17,725	30,986
個人所得稅	2,740	1,231
城市維護建設稅	1,500	1,883
其他	1,745	318
	<u>93,061</u>	<u>636,184</u>
	<u>93,061</u>	<u>636,184</u>

8. 營業收入

營業收入列示如下：

單位：人民幣千元

	2020年 (未經審核)	2019年
主營業務收入	3,504,411	40,196,157
其他業務收入	45,444	880,872
	<u>3,549,855</u>	<u>41,077,029</u>
	<u>3,549,855</u>	<u>41,077,029</u>

營業收入列示如下：

單位：人民幣千元

	2020年 (未經審核)	2019年
與客戶之間的合同產生的收入	40,115,000	41,055,621
租賃收入	31,345	21,408
	<u>40,146,345</u>	<u>41,077,029</u>
	<u>40,146,345</u>	<u>41,077,029</u>

與客戶之間合同產生的營業收入分解情況如下：

2020年(未經審核)

單位：人民幣千元

報告分部	建築	其他	合計
主要經營地區			
中國(除港澳台地區)	3,041	1,240	3,710
其他國家和地區	151,471		151,471
	<u>3,410</u>	<u>1,240</u>	<u>40,115</u>
主要產品類型			
房屋建築工程	25,225	-	25,225
基礎設施建設工程	7,54,453	1,120,772	1,75,225
專業及其他建築工程	4,537,041		4,537,041
污水及再生水處理		33,755	33,755
銷售貨物及其他	45,111	122,173	50,344
	<u>3,410</u>	<u>1,240</u>	<u>40,115</u>
收入確認時間			
在某一時點確認收入			
銷售貨物及其他	45,111	122,173	50,344
在某一時段內確認收入			
房屋建築工程	25,225	-	25,225
基礎設施建設工程	7,54,453	1,120,772	1,75,225
專業及其他建築工程	4,537,041		4,537,041
污水及再生水處理		33,755	33,755
	<u>3,410</u>	<u>1,240</u>	<u>40,115</u>

2019年

單位：人民幣千元

報告分部	建築	其他	合計
主要經營地區			
中國(除港澳台地區)	39,286,375	1,769,246	41,055,621
主要產品類型			
房屋建築工程	28,699,298	—	28,699,298
基礎設施建設工程	6,687,868	1,401,956	8,089,824
專業及其他建築工程	3,407,035	—	3,407,035
商品房銷售	—	149,194	149,194
銷售貨物及其他	492,174	218,096	710,270
	<u>39,286,375</u>	<u>1,769,246</u>	<u>41,055,621</u>
收入確認時間			
在某一時點確認收入			
商品房銷售	—	149,194	149,194
銷售貨物及其他	492,174	185,099	677,273
在某一時段內確認收入			
房屋建築工程	28,699,298	—	28,699,298
基礎設施建設工程	6,687,868	1,401,956	8,089,824
專業及其他建築工程	3,407,035	—	3,407,035
污水及再生水處理	—	32,997	32,997
	<u>39,286,375</u>	<u>1,769,246</u>	<u>41,055,621</u>

本年確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入如下：

單位：人民幣千元

	2020年 (未經審核)	2019年
房屋建築工程	1,355	1,894,411
基礎設施建設工程	417	971,658
專業及其他建築工程	51,044	436,489
商品房銷售	—	103,975
	<u>3,332</u>	<u>3,406,533</u>

本集團與履約義務相關的信息如下：

建造服務

在提供建造服務時履行履約義務，通常在工程開票後90天內支付。通常客戶保留一定比例的質保金，質保金通常在保定期滿後支付。因為根據合同約定，本集團收取最終付款權取決於客戶在一段時間內對服務質量的滿意度。

銷售貨物

向客戶交付貨物時履行履約義務。對於老客戶，合同款項通常在交付貨物後90天內支付；對於新客戶，通常在交付貨物後90天內支付。

房地產銷售

房地產銷售在房產開發並驗收合格，達到銷售合同規定的交付條件，在客戶取得相關商品實

10. 費用按性質分類

單位：人民幣千元

	2020年 (未經審核)	2019年
工程成本	3,010,23	38,310,356

12. 每股收益

單位：人民幣千元

	2020年 元 股 (未經審核)	2019年 元 股
基本每股收益		
持續經營	0.43	0.42
終止經營		0.01
	<u>0.43</u>	<u>0.43</u>

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。新發行普通股股數，根據發行合同的具體條款，從應收對價之日(一般為股票發行日)起計算確定。

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

單位：人民幣千元

	2020年 (未經審核)	2019年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
持續經營	75,5	744,916
終止經營		25,499
	<u>75,5</u>	<u>770,415</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>1,133,500</u>	<u>1,761,383,500</u>

本集團無稀釋性潛在普通股，因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

13. 終止經營

2019年6月，本集團管理層決定處置對集團內經營範圍為房地產業務子公司的所有權益。

有關終止經營業務的損益如下：

	單位：人民幣千元
	2019年
收入	149,194
成本費用	<u>110,014</u>
利潤總額	39,180
所得稅費用	<u>1,289</u>
淨利潤	37,891
終止經營淨利潤	37,891
其中：歸屬於母公司股東的終止經營淨利潤	<u><u>25,499</u></u>

有關終止經營業務的現金流量如下：

	單位：人民幣千元
	2019年
經營活動使用的現金流量淨額	(115,968)
投資活動使用的現金流量淨額	(13,424)
籌資活動產生的現金流量淨額	7,428

14. 比較數據

根據2020年12月財政部《企業會計準則實施問答》，本集團將利潤表中原計入「信用減值損失」的合同資產減值損失重分類至「合同資產減值損失」，並相應追溯調整比較數據。該會計政策變更影響對合併及公司淨利潤和所有者權益無影響。

二. 管理層討論及分析

業務回顧

我們是一家中國領先的非國有建設集團，主要從事下列業務：

- 建設工程承包業務。我們主要以總承包商身份，為房屋建築項目及基礎設施建設項目提供建築工程承包服務。
- 其他業務。我們亦從事服務特許安排、物業管理及其他業務。

我們絕大部分收益產生自建設工程承包業務，主要包括房屋建築業務、基礎設施建設業務以及專業及其他建築工程承包業務。2020年，新型冠狀病毒疫情（「疫情」）爆發，各地區生產生活收到極大影響，全國多地實施封城禁令，各地建設系統無法正常運轉，公共資源系統處於停滯狀態，招投標業務無法開展，疫區員工無法正常返回工作崗位。鑑於此，疫情導致我們2020年的市場承接業務量受到一定程度的影響，完成新簽合同額人民幣566.21億元，相較2019年同期的人民幣720.84億元減少21.45%；未完合同額為人民幣817.05億元，較2019年同期的人民幣981.57億元下降16.76%。

新簽合同額(按地區)：

年度	2020年		2019年	
	金額 (人民幣億元)	佔比	金額 (人民幣億元)	佔比
合計	566.21	100%	720.84	100%
京津冀	277.14	48.94%	387.52	53.76%
其他	289.07	51.06%	333.32	46.24%

新簽合同額(按板塊)：

年度	2020年		2019年	
	金額 (人民幣億元)	佔比	金額 (人民幣億元)	佔比
合計	566.21	100%	720.84	100%
房屋建築工程	401.27	70.88%	490.64	68.07%
基礎設施建設工程	130.11	22.99%	181.59	25.19%
專業及其他建築工程	34.83	6.13%	48.61	6.74%

房屋建設業務

基礎設施建設業務新簽合同額，按板塊：

年度	2020年		2019年	
	金額 (人民幣億元)	佔比	金額 (人民幣億元)	佔比
合計	130.11	100%	181.59	100%
市政基礎設施建設 工程	2.7	3.77%	103.29	56.88%
交通基礎設施建設 工程	47.14	36.23%	78.30	43.12%

專業及其他建築工程承包業務

我們亦憑藉於機電安裝及鋼結構建築等專業領域的資質及經驗承接建築工程承包項目。我們的機電安裝工程一般包括發電廠、供暖及天然氣管道以及空調、機械通風及排氣系統設備的供應、安裝及維護。鋼結構建築通常指建造由鋼柱、桁架及樑組成的建築項目結構支撐件。2020年，來自專業及其他建築工程承包業務的新簽合同額為人民幣34.83億元，去年同期為人民幣48.61億元。

專業及其他建築工程承包業務新簽合同額，按板塊：

年度	2020年		2019年	
	金額 (人民幣億元)	佔比	金額 (人民幣億元)	佔比
合計	34.83	100%	48.61	100%
機電安裝	7.5	21.53%	10.70	22.01%
鋼結構	1.41	4.05%	9.36	19.25%
裝飾裝修	11.21	32.18%	17.32	35.63%
其他建築業務	4.71	13.51%	11.23	23.11%

財務回顧

進入2020年以來，由於全球新冠肺炎疫情(「疫情」)爆發，我國全年多地經濟受到新冠肺炎影響。武漢2020年初疫情爆發開始封城，至2020年4月8日解封。全國疫情多有反覆，2020年6月北京豐台區、大興區等疫情反覆。2020年10月12日青島疫情反覆，2020年12月內蒙古、上海疫情反覆，2021年1月2日河北疫情反覆。截止2021年3月，全國現存疫情中風險地區全部清零。由於疫情影響，許多國家或地區均要求本地企業限制或暫停經營活動，並實施了旅行限制和隔離措施。這些措施和政策給許多企業的經營活動造成了(或預計會造成)不利影響，尤其在諸如旅遊、酒店、交通運輸、零售和娛樂業，疫情的不利影響更為直接和明顯，而製造、金融等其他行業預計也會受到波及。由於疫情仍在持續中，當下難以對疫情未來將造成的商業及經濟影響的範圍和持續時間做出預測。

由於本集團建造工程以及園林工程主要分佈於津京冀等北方地區，近年來，根據國家法規採暖期停工，一般為11月至3月末。雖然疫情期間，全國各地實行了大面積的停工措施，但相對於集團的往年實際運營週期，並未因此疫情產生重大變化。2020年3月底，由於國內疫情緩解，全國各地除湖北外建築工地均已陸續復工，集團各工程項目也恢復生產經營，由於疫情影響耽擱的進度，在第二和第三季度基本已經趕上，故疫情對本集團2020年收入影響較小。

另外，本集團客戶主要是政府部門、房地產企業及基礎建設總包方等基礎設施行業公司，相關行業受疫情衝擊影響較小。雖然相關建築工程受到停工，但未發現受到疫情影響導致客戶無法持續經營及兌付工程款的情況。結合往年常規停工影響，本集團認為疫情不會對本集團持續經營產生重大影響。

鑑於本集團淨現金狀況穩健，本集團預期將不會因疫情而面臨任何流動資金壓力。

營業收入、營業成本及毛利

本集團2020年收入較去年減少約人民幣9.27億元至人民幣401.5億元，主要由於建築工程承包分部收入減少人民幣6.92億元。

其中：

(1) 建築工程承包分部經營業績

	截至2020年12月31日				截至2019年12月31日			
	收入 人民幣 億元	成本 人民幣 億元	毛利率 %	佔比 %	收入 人民幣 億元	成本 人民幣 億元	毛利率 %	佔比 %
房屋建築業務	25.2	24.00	4.7	5.1	286.99	273.64	4.7	71.4
基礎設施建設業務	7.5	3.1	5.5	22.7	80.90	77.16	4.6	20.1
專業及其他建築業務	45.37	42.3	5.4	11.5	34.07	32.31	5.2	8.5
總計	<u>35.04</u>	<u>34.2</u>	5.1		<u>401.96</u>	<u>383.11</u>	4.7	

2020年建築工程承包分部收入減少人民幣6.92億元，整體變動幅度不大，建築工程承包分部收入變動具體分析如下：

- (1) 作為建築工程承包分部貢獻收入最大的板塊 - 房屋建築業務，本年收入較2019年減少人民幣27.07億元。主要由於2019年及以前年度承接的項目在2019年大規模施工，以往年度承接的項目本年確認收入較少。
- (2) 基礎設施建設業務本年收入較去年上升人民幣8.85億元。主要由於近年來本集團新承接的項目更側重質量，基礎設施建設項目毛利較高，因而近年本集團新承接的此類項目較多，導致本集團基礎設施建設業務收入呈上升趨勢。
- (3) 專業及其他建築業務收入2020年較2019年略有升高，整體變動幅度不大，屬於正常業務波動。

銷售費用

2020年銷售費用為人民幣1.19百萬元，較2019年減少人民幣9.04百萬元，下降88%；主要由於，集團戰略調整，房地產開發業務剝離，故房地產公司相關的銷售人員薪酬、廣告費、業務費等費用減少。

管理費用

2020年管理費用為人民幣5.01億元，較2019年減少人民幣4.32百萬元，變動幅度較小。

研發費用

2020年研發費用為人民幣0.94億元，較2019年增加人民幣1.58百萬元，研發費用主要核算本集團對專項課題或工法研究發生的費用，報告期內集團加大研發投入，因此研發費用增加。

信用減值收益

2020年信用減值收益為人民幣0.55億元，較2019年轉回人民幣4.03百萬元，主要由於本集團2020年度加強應收賬款回款管理，本年應收賬款回款狀況良好，因此對已回款應收賬款轉回以前年度信用減值損失。

資產減值損失

2020年資產減值損失為人民幣3.25億元，較2019年增加人民幣3.14億元，主要由於集團基於宏觀經濟形勢及部分項目與甲方結算進度緩慢，出於謹慎性考慮，對部分項目個別認定計提合同資產減值損失。

投資收益

2020年投資收益為0.9億元，較2019年減少人民幣0.15百萬元，主要由於本集團按權益法核算的長期股權投資損失導致。

所得稅費用

2020年所得稅費用為人民幣1.84億元，較2019年減少人民幣2.62億元，主要由於2019年衝回子公司虧損前期確認的遞延所得稅資產，因此導致2019年遞延所得稅費用較大。

淨利潤

綜合以上因素，2020年淨利潤為人民幣7.52億元，較之去年減少約人民幣0.11億元。

流動資金、財政來源和資本架構

本集團主要透過經營活動產生的現金及計息借款為營運提供資金。截至2020年

應收賬款

2020年12月31日應收賬款淨值為人民幣54.27億元，較之2019年末減少了約人民幣3.22億元，主要由於本年集團加強應收賬款回收管理所致。

其他應收款

其他應收款餘額於2020年12月31日為人民幣24.37億元，較上年年末下降約人民幣0.32億元，降幅1%，整體變化較小。

合同資產及合同負債

2020年12月31日合同資產淨值為人民幣405.24億元，較2019年末合同資產增加了約4.69百萬元。主要由於項目公司已完工未結算長期合同資產增加所致。2020年12月31日合同負債為人民幣60.15億元，較2019年末增加約人民幣15.26億元，主要由於集團本年度承接優質新項目，甲方預付工程款保證項目正常施工。

其他權益工具投資

2020年12月31日其他權益工具投資賬面價值為人民幣7.69億元，較2019年末其他權益工具投資減少了約0.10億元，變動幅度較小。

借貸

本集團的銀行借款主要包含長短期金融機構借款。

於2020年12月31日，本集團所依賴的計息借款約人民幣51.86億元(2019年12月31日：約人民幣50.29億元)。

應付票據及應付賬款

2020年12月31日應付賬款餘額為人民幣350.26億元，較2019年年末減少了人民幣9.2億元，下降幅度為3%

資本支出

於2020年資本支出約人民幣6.97億元，較2019年資本支出增加了人民幣6.21億元，主要因為購建裝修辦公樓。

資本承諾

於2020年12月31日，本集團無資本承諾。

財務的比率

	2020年 12月31日	2019年 12月31日
流動比率(倍) ⁽¹⁾	1.1	1.1
速動比率(倍) ⁽²⁾	1.1	1.1
資本負債率 ⁽³⁾	0.5%	85.2%
資產回報率 ⁽⁴⁾	1.2%	1.2%
權益回報率 ⁽⁵⁾	12.2%	12.6%

附註：

- (1) 流動比率(倍)按有關日期的流動資產總額除以流動負債總額計算。
- (2) 速動比率(倍)按有關日期的流動資產總額減存貨除以流動負債總額計算。
- (3) 資本負債率比率按有關日期的付息負債總額除以權益額再乘以100%計算。
- (4) 資產回報率按年度的利潤除以年初至年末資產總額平均額再乘以100%計算。
- (5) 權益回報率按年度的利潤除以年初至年末總權益平均結餘額再乘以100%計算。

重大收購或出售

與報告期內，本集團新增對合營企業霸州恆之恆園林綠化工程有限公司人民幣6.29百萬元。

或有負債

於2020年12月31日，本集團對外提供擔保形成的或有負債人民幣1.53億元，未決訴訟或仲裁形成的或有負債人民幣4百萬元。

人民幣匯率波動及匯兌風險

本集團的絕大部分業務及全部銀行貸款均以人民幣交易，故無重大外匯波動風險。董事會並不預期人民幣匯率波動及其它外幣匯兌波動會對本集團的業務或業績帶來重大影響。本集團目前無相對於外匯風險的對沖政策。因此，本集團並無進行任何對沖交易以管理外幣波動的潛在風險。

附屬公司的收購及出售

報告期內，集團無重大附屬公司的收購及出售。

僱員及薪酬政策

截至2020年12月31日，本集團共有8,773名全職員工(2019年12月31日：8,062名)。本集團結合人力資源戰略，基於不同崗位序列，建立起了以員工業績和能力為導向的薪酬體系，並參考同地區及同行業相關企業的薪酬水平，制定了有競爭力的薪酬標準，為本公司人才招募、保留與激勵，實現本公司人力資源戰略提供了有效的保障。

重大期後事項

截至本公告日期，本集團並無重大期後事項。

未來展望

2021年是公司實現輝煌「十四五」、壯麗七十年的開局之年、奠基之年。2021年，機遇與挑戰並存，榮耀與艱辛同在。在新的一年裡，我們要繼續堅持「強大基礎，躍升層次，開拓創新，持續發展」的戰略，以卓越績效模式為綱，以效益為核心，以信息化為手段，以創新為動力，以作業指導書為標準，以項目部為基礎，建築板塊和多業經營板塊雙輪驅動，為全面實現「十四五」各項規劃指標，開好局，起好步。

一、躍升層次，舒展雙翼助力企業騰飛

不斷豐滿金融與科技之翼，推動公司市場競爭能力上台階、上層次，為企業插上騰飛的翅膀。

二、堅持戰略引領，強化組織建設

組織是公司的核心競爭力之一。公司組織建設的重點是：締結事業團隊和利益團隊，實現「價值共創、財富共享、風險共擔」。

1. 建設「智力總部」，發揮航母引領作用。著力打造「兩個提供商」：一是領先的建設工程綜合服務提供商。二是領先的市政服務提供商。總部建設要重點抓好平台搭建、運營和管理工作。
2. 打造「實力分、子公司」，組建強大艦隊。在分、子公司層面實行模擬股份制，把分、子公司的核心骨幹團隊打造成事業共同體和利益共同體，激發團隊的創業激情，形成共創、共享、共擔的局面。
3. 培養「能力項目經理部」，實現「百舸爭流、千帆競發」。確保到「十四五」末期建成1000個穩定的項目經理部，為實現千億營收目標提供組織保障。

三、 把握發展命脈，突出市場地位

市場是企業發展的生命線。公司將致力於不斷提升主導市場的能力。

全力服務雙循環新發展格局，努力在鄉村振興、新型城鎮化建設、城鎮老舊小區改造等國家政策中尋找切入點；做好區域市場開發工作，深耕雄安市場；擴大省內市場，守護好集團大本營；聚焦國家戰略，增加外埠市場份額，要舉全集團之力支持內蒙區域發展；按照統一規劃，穩步拓展國際市場；抓住國家資質改革的新機遇，加強資質建設，支撐市場拓展。

四、 加強項目管控，以現場贏得市場

施工現場的形象直接關係到企業的品牌形象，公司將不斷強化「現場就是市場」理念。

強化安全生產管理和質量管理。以卓越績效模式為綱，不斷加強標準化管理。

五、 強化經營管理，防範經營風險

七、以感恩之心回饋社會

- (一) 積極承擔社會責任，把員工塑造成為對企業、家庭、顧客、社會盡責的人；把企業塑造成為對「五大相關方」盡責的法人。
- (二) 積極推廣綠色建造、裝配式建築、超低能耗建築，節約資源能源，減少環境污染，推動企業與社會和諧共生，實現建築業高質量發展。
- (三) 認真做到誠信經營，規範管理，依法納稅，帶動就業，積極回報社會；要繼續通過捐款、資助、慈善活動等多種手段，來盡責任，真正實現「達人達己」。

新的一年開啟新的希望，新的征程承載新的夢想。2021年，公司將繼續堅定信心，砥礪奮進，為早日實現「達人達己的幸福企業，基業常青的百年老店」這一美好願景努力奮鬥！

---. 其他資料

股息

本公司截至2020年12月31日累計可供分配利潤為人民幣21.8億元(未經審核)。在完成審核程序後，本公司將刊發截至2020年12月31日止年度之經審核全年業績，並宣佈董事會有關建議派發截至2020年12月31日末期股息(如有)之決定。

企業管治守則

本公司於截至2020年12月31日止年度一直遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》(「企業管治守則」)的守則條文(「守則條文」)，在董事會的組成、董事多元化政策、職責和程序、董事和高級管理人員薪酬架構及董事會評核、內控及審計、聯席公司秘書、本公司與股東之間的溝通等多方面，建立了企業管治制度。

本公司明白良好的企業管治對本公司的成功及持續營運至為重要。本公司依據上市規則指引，認真學習相關條例，並推行適合的企業管治常規，以配合業務運作及增長。

於截至2020年12月31日止年度，本公司已遵守企業管治守則之所有守則條文，並採納了其中的絕大多數建議最佳常規。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行本公司證券交易的內部操守守則及已制定及採納監事及有關僱員進行證券交易的操守守則。本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，其各自確認已於截至2020年12月31日止年度遵守標準守則所載定的規定交易標準。

本公司並無知悉有董事、監事或有關僱員於截至2020年12月31日止年度違反標準守則的事件。

購回、出售或贖回本公司上市證券

於截至2020年12月31日止年度，本公司及本集團概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

新型冠狀病毒(COVID-19)疫情復發

2021年1月初，河北省石家莊市新冠疫情復發，當地政府為防控疫情而採取了居家辦公、出行限制、隔離觀察等防控措施，石家莊市(除藁城區外)直至1月底才逐步降低風險等級，但出行及辦公限制仍然未完全解除，直至2月底才基本恢復常態。藁城區直至3月初才逐步降低風險等級。由於本集團若干重要工程項目位於石家莊市，上述隔離檢疫措施對本集團的年度業績審核工作造成了一定影響，審核程序較往年滯後。

本集團當前的營運整體狀況穩定，本集團將持續密切關注COVID-19疫情的進展以及爆發COVID-19導致的部分工程項目停工，並及時評估其對本集團財務狀況、現金流量及經營業績的影響。

審閱未經審核全年業績

由於河北省因對抗COVID-19而實施上述限制，本集團截至2020年12月31日止年度全年業績的審核程序尚未完成。本公告載列之未經審核業績尚未取得本公司核數師同意。根據中國註冊會計師協會頒佈的《中國註冊會計師審計準則》完成審核程序後，本公司將會刊發有關經審核業績公告。該公告內容包括(包括但不限於)經本公司核數師同意的截至2020年12月31日止年度之經審核綜合業績及比較本公告載列之未經審核年度業績之重大相異之處(如有)。

此外，若完成審計過程中有其他重大進展及發現，本公司將於必要時刊登進一步公告。

本公告載列之未經審核全年業績已由本公司董事會審計委員會及董事會審閱。

刊登未經審核年度業績公告、進一步公告及年度報告

本未經審核年度業績公告將分別在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)披露易網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.hebjs.com.cn)上刊發。

於審核程序完成後，本公司預計將會於2021年4月中旬或之前刊發進一步公告(其中包括): (i)有關截至2020年12月31日止年度之經審核業績取得本公司核數師同意及比較本公告載列之未經審核全年業績之重大相異之處(如有); (ii)